

ROVANIEMI

ROVANIEMEN KAUPUNKISTRATEGIA 2040

Kaupunginvaltuusto 16.2.2026

Visio 2040

Maailman kiinnostavin ja viihtyisin arktinen kaupunki

Rovaniemi on moderni metsien, vaarojen ja jokivarsien kaupunki, jossa kansainvälinen kaupunkielämä ja lappilainen elämäntapa kohtaavat.

Rovaniemi on viihtyisä koti kaikissa elämänvaiheissa ja täällä palvelut ovat helposti saavutettavissa. Välittävät yhteisöt, omaleimainen paikallisuus ja arktinen lähiluonto tekevät arjestamme merkityksellistä.

Kaupunki on hiilineutraali ja ilmastoviisaiden valintojen tekeminen on kaikille helppoa.

Rovaniemi on korkeakoulukaupunki, joka tarjoaa paljon mahdollisuuksia. Kaupunki, koulut ja yritykset rakentavat yhdessä tulevaisuutta, joka luo asukkaille elinvoimaa, monipuolisia palveluja ja työpaikkoja.

Arvot

ROHKEA

Rovaniemi kehittyi rohkeasti.
Uskallamme tehdä
asioita uudella tavalla ja luovasti.
Luomme mahdollisuuksien
ilmapiiriä ja suhtaudumme myönteisesti
uusiin ideoihin.

TURVALLINEN

Rovaniemi on
turvallinen, terveellinen, vastuullinen ja
yhdenvertainen. Kaupungin vastuullisen
toiminnan ansiosta myös tulevat
sukupolvet voivat elää turvallisesti
ja terveellisesti.

INHIMILLINEN

Rovaniemellä hyvä ja kestävä elämä
kuuluu kaikille. Toimimme avoimesti ja
yhdenvertaisesti. Rakennamme
viihtyisää kaupunkia yhdessä
asukkaiden ja paikallisyhteisöjen kanssa.

LUONNONLÄHEINEN

Rovaniemellä luonto on lähellä ja
vuodenajat näkyvät ja tuntuvat.
Vaalimme luontoa hyvinvoinnin lähteenä
ja toimimme sen eteen, että tulevatkin
sukupolvet saavat nauttia pohjoisesta,
monimuotoisesta luonnostamme.

Kestävä kasvu

Sujuvuus, viihtyisyys ja lähiluonto ovat arkemme keskiössä

Mahdollistamme valintoja – kaupunginosat ja kylät tarjoavat omaleimaista arkea ja riittävästi asuntoja monenlaisiin elämäntilanteisiin.

Kasvamme hallitusti. Tiivistämme kaupunkirakennetta asukkaita kuunnellen, viihtyisyyttä ja viheralueita lisäten. Pidämme huolta arjen turvallisuudesta sekä rakennetussa ympäristössä että ihmisten välillä. Huolehdimme, että Rovaniemi on viihtyisä ja kotoisa asuinpaikka nykyisille ja uusille asukkaille.

Sujuvoitamme asukkaidemme arkea panostamalla kestäviin liikenneyhteyksiin ja saavutettaviin palveluihin. Lisäämme vehreyttä kaupunkialueella ja teemme luontoon pääsyn helpoksi.

Teemme ilmastoystävällisestä arjesta asukkaille ja yrityksille vaivatonta. Kestävät ja hiilineutraalit ratkaisut ovat osa kaikkea toimintaamme ja päätöksentekoamme.

Parannamme Rovaniemen monipuolista saavutettavuutta ja maayhteyksiä, jotta ihmiset ja yritysten tarpeet liikkuvat sujuvasti arktisella alueella ja sen ulkopuolelle.

Omistajaohjauksella johdamme kaupunkikonsernia yhtenä kokonaisuutena, vahvistaen yhteistyötä ja varmistaen vastuullisen, kaupungin kokonaisetua tukevan toiminnan.

Lapset ja nuoret

Tarjoamme lapsille ja nuorille turvallisen arjen ja valoisan tulevaisuuden

Tarjoamme innostavan ja luonnonläheisen kasvuympäristön, jossa jokainen voi kehittyä omaan tahtiin. Meillä jokainen lapsi saa olla lapsi, leikkiä ja oppia turvallisessa ympäristössä. Olemme lapsiystävällinen kaupunki ja otamme lapset ja nuoret mukaan kaupungin kehittämiseen.

Panostamme lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointiin. Yhdessä hyvinvointialueen ja järjestöjen kanssa varmistamme, että jokainen lapsi ja nuori saa tarvitsemansa tuen. Teemme töitä sen eteen, että jokaisella lapsella ja nuorella on mielekäs harrastus. Vähennämme eriarvoisuutta saavutettavilla palveluilla ja suunnitelmallisella maankäytöllä.

Olemme koulutuksen ja sivistyksen kaupunki, jossa on mahdollisuudet yhtenäiseen ja omannäköiseen opinpolkuun. Huolehdimme, että Rovaniemellä on monenlaisia uramahdollisuuksia, jotka mahdollistavat tänne juurtumisen.

Tänne on helppo juurtua. Pidämme huolen, että myös tulevat sukupolvet voivat elää hyvää elämää Rovaniemellä.

Tarjoamme innostavan ympäristön yrittää ja tehdä työtä

Vahvistamme yritysmysteistä palvelukulttuuria ja tarjoamme mahdollistavan ilmapiirin. Käymme jatkuvaa vuoropuhelua yritysten kanssa ja yhdessä ennakoimme tulevaisuuden tarpeita. Teemme ulkomailta muuttaneiden asettumisen Rovaniemelle helpoksi. Kotouttamistyö on kulttuuritaustat huomioivaa ja tähtää kouluttautumiseen, työllistymiseen ja kaupunkiin kiinnittymiseen.

Monipuolistamme elinkeinorakennetta vastuullisesti. Luomme vahvat edellytykset yritysten vakaalle liiketoiminnalle, kansainvälistymiselle ja kasvulle. Kehitämme maankäyttöämme palvelemaan nykyisiä ja uusia yrityksiä entistä paremmin.

Tarjoamme kansainvälisen ympäristön, joka innostaa luomaan uutta. Teemme tiivistä yhteistyötä korkeakoulujen ja ammatillisen koulutuksen kanssa. Kehitämme edelleen vahvuksiamme, arktista osaamista ja laadukkaita tuotekehitys - ja testausympäristöjä.

Yhteistyössä oppilaitosten ja yritysten kanssa vahvistamme mahdollisuuksia työllistyä ja kehittää osaamista. Edistämme harjoittelupaikkojen syntymistä ja työssäoppimista, jotta jokainen voi löytää paikkansa työelämästä. Edistämme nuorten ja kansainvälisten työnhakijoiden asemaa työmarkkinoilla.

Luomme työnantajana innostavaa työkulttuuria. Henkilöstö on keskeinen voimavaramme. Huolehdimme työntekijöidemme hyvinvoinnista ja osaamisen kehittämisestä. Panostamme hyvään johtamiseen ja sisäiseen yhteistyöhön.

Kulttuuri ja liikunta

Vietämme laadukasta vapaa-aikaa arktisessa tapahtumakaupungissa

Vaalimme omaleimaista paikalliskulttuuriamme, monipuolisia liikuntamahdollisuuksiamme ja monimuotoista luontoamme hyvinvoinnin lähteinä. Vahvistamme Rovaniemen elinvoimaisuutta liikunnan, kulttuurin ja tapahtumien avulla.

Rakennamme monipuolisia mahdollisuuksia arkiliikkumiselle, liikunnan harrastamiselle ja urheilulle. Tarjoamme laajasti kulttuurin ja taiteen elämyksiä. Luomme kiinnostavaa ja elämyksellistä kaupunkitilaa, joka kannustaa kohtaamisiin, luovuuteen ja kulttuurin äärelle.

Luomme edellytyksiä sille, että jokainen voi toteuttaa itseään ja löytää oman yhteisönsä. Kaupunkina toimimme kokoavana voimana ja mahdollistamme omaehtoisen toiminnan asukkaille, järjestöille ja yrityksille.

Teemme Rovaniemestä tapahtumakaupungin, jossa yhdistyvät vahva urheiluperinne, laadukkaat liikuntapaikat sekä kansainvälisesti kiinnostava kulttuuritarjonta ja -perintö. Rovaniemeläinen tarjonta houkuttelee kävijöitä ja tapahtumanjärjestäjiä läheltä ja kaukaa.

Kärkihankkeet 2026–2029

- Korkeakoulutuksen vahvistaminen ja yhteistyö elinvoiman kehittämiseksi
- Valtatie 4:n liikenneyhteyksien parantaminen
- Matkakeskuksen toteuttaminen
- Kohtuuhintaisten asuntojen saatavuuden parantaminen
- Kaupunkikeskustan viihtyisyyden lisääminen
- Muurolan ja Alakemijoen alueen kehittäminen
- Matkailun kestävyys ja ympärivuotisuuden parantaminen

Mittarit

Rovaniemi kasvaa kestävästi

- Asukasluku
- CO2 päästöjen määrä
- Uusien asuntojen määrä
- Latvuspeittävyys

Rovaniemellä lapsilla ja nuorilla on turvallinen arki ja valoisa tulevaisuus

- HYTE-kerroin (Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen)
- Osuus koululaisista, joilla on mielekäs harrastus
- Nuorisotyöttömyys, % 18-24-vuotiaasta työvoimasta

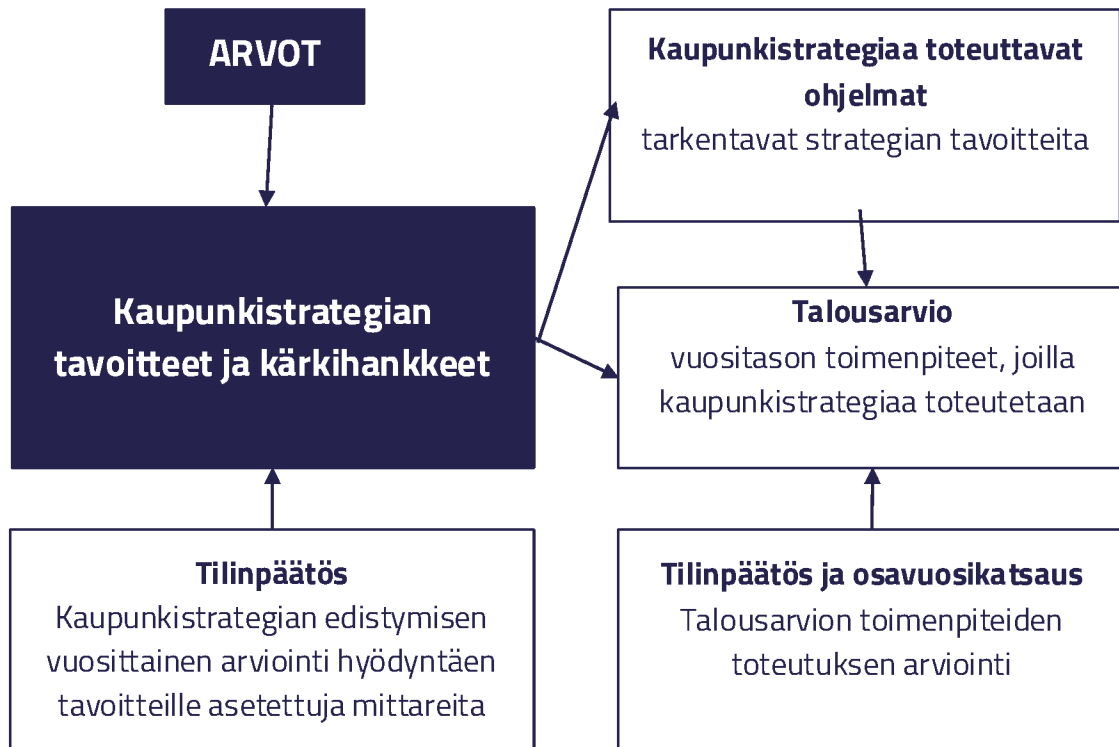
Rovaniemi on innostava ympäristö yrittää ja työllistyä

- Rovaniemen sijoitus EVP-indeksissä yli 50 000 asukkaan kaupungeista (Elinvoima-, veto- ja pitovoimaindeksi)
- Yritysten kokemus kaupungin yrittäjäystävällisyydestä
- Työttömien osuus työvoimasta %
- Kaupungin työntekijöiden työntekijäkokemus

Rovaniemi on arktisen alueen johtava liikunnan ja kulttuurin keskus

- Kulttuurin TEA-viisari (Terveysenedistämisaktiivisuus)
- Liikunnan TEA-viisari
- Terveysliikuntasuosituksen mukaan liian vähän liikkuvien aikuisten osuus %
- Tapahtumien määrä
- Rekisteröidyt yöpymiset kesäkuukausina

Kaupunkistrategian toteutus ja seuranta



Rovaniemen kaupunkistrategia 2040: Mittarit

Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Lähde	Aikataulu
Sujuvuus, viihtyisyys ja lähiluonto ovat aremme keskiössä				
Asukasluku	65 722 (31.12.2024)	70 000 (31.12.2029)	Tilastokeskus, Väestörakennetilasto.	Julkaistaan kerran vuodessa alkuvuodesta
CO2 päästöjen määrä	280 kt CO2e (2024)	189,5 kt CO2e (2029), (Vähintään 18,1 kt CO2e vähennys vuodessa)	Suomen ympäristökeskus	Tilasto valmistuu tilastovuotta seuraavan vuoden jälkeen alkuvuodesta. Esimerkiksi vuoden 2025 tiedot julkaistaan alkuvuodesta 2027.
	48% 1990-tasosta (2024)	65% päästövähennys vuoden 1990-tasosta.		
Uusien asuntojen määrä	487 (Keskiarvo vuosina 2021-2025)	450 asuntoa vuodessa	Uusien asuntojen määrä tarkistetaan ja kerätään manuaalisesti kaupungin omasta tietokannasta	Tieto tuotetaan vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä.
Latvuspeittävyys	Tarkentuu	Tarkentuu	SYKE & Metsäkeskuksen latvusmalli	Vuosittain
Tarjoamme lapsille ja nuorille turvallisen arjen ja valoisaa tulevaisuuden				
HYTE-kerroin	59 (2024)	70 (2029)	THL, HYTE-kerroin, 0 - 100 (Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen). Keskiarvo tulosindikaattoreiden keskiarvosta ja prosessi-indikaattoreiden keskiarvosta. Tarkastellaan suhteessa verrokkikuntiin*	Julkaistaan kerran vuodessa alkuvuodesta
Osuus koululaisista, joilla on mielekäs harrastus	75,4% (2025)	100% (2029)	Rovaniemen kaupungin vuosittainen harrastuskysely kouluissa. "Minulla on harrastus, josta pidän", osuus Kyllä-vastauksista %.	Kerran vuodessa
Nuorisotyöttömyys, % 18 - 24-vuotiaasta työvoimasta	10,0 % (2024)	Alle koko maan keskiarvon	THL, Nuorisotyöttömät, % 18 - 24-vuotiaasta työvoimasta. Tarkastellaan suhteessa verrokkikuntiin ja koko maan keskiarvoon.	Tilasto julkaistaan kerran vuodessa alkuvuodesta
Tarjoamme innostavan ympäristön yrittää ja tehdä työtä				
Sijointus EVP-indeksissä yli 50 000 asukkaan kaupungeista	8. (2025)	5 parhaan joukossa	MDI, Elinvoima-, veto- ja pitovoimaindeksi	Julkaistaan vuosittain alkuvuodesta
Yritysten kokemus kaupungin yrittäjäystävällisyydestä	2,4/5 (2025)	3,5/5 (2029)	Rovaniemen kaupungin vuosittainen yrityskysely	Vuosittain keväällä
Työttömien osuus työvoimasta % (Työttömyysaste)	9,1 % (2023)	Alle koko maan keskiarvon	Tilastokeskus, Työttömien osuus työvoimasta %. Tarkastellaan suhteessa verrokkikuntiin ja koko maan keskiarvoon.	Vuosittain
Kaupungin työntekijöiden työntekijäkokemus	4,0 (2025)	4,2 (2029)	Henkilöstölle toteutettavan Pulssi-kyselyn kokonaisarvosana (1-5). Keskiarvo vuoden tuloksista.	Kysely toteutetaan neljä kertaa vuodessa.
Vietämme laadukasta vapaa-aikaa arktisessa tapahtumakaupungissa				
Kulttuurin TEA-viisari	89 (2025)	Pysyy korkealla tasolla	THL, TEA-viisari (Terveystiedon edistämisaktiivisuus). Tarkastellaan suhteessa verrokkikuntiin ja koko maan keskiarvoon.	Julkaistaan parittomina vuosina
Liikunnan TEA-viisari	59 (2024)	75 (2029)	THL, TEA-viisari. Tarkastellaan suhteessa verrokkikuntiin ja koko maan keskiarvoon.	Julkaistaan parillisina vuosina
Terveysliikuntasuositusten mukaan liian vähän liikkuvien aikuisten osuus %	57,6 % (2023)	50% (2028)	Rovaniemen kaupungin toteuttama hyvinvointikysely aikuisväestölle. Huom! Tietolähde vaihtuu: vuoden 2023 tulos THL:n Terve Suomi -tutkimuksesta, jossa kuntatason tieto ei ole enää jatkossa saatavilla.	Neljän vuoden välein, seuraava vuonna 2028
Tapahtumien määrä	Tarkentuu	Tarkentuu	Kaupungin oma seuranta Rovaniemellä järjestettävistä tapahtumista.	Koostetaan vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä.
Rekisteröidyt yöpymiset kesäkuukausina	133 032 (2024)	Määritetään matkailuohjelmassa	Tilastokeskus, Majoitustilasto. Rekisteröidyt yöpymiset toukokuusta elokuuhun.	Julkaistaan vuosittain.

*Strategian seurannassa hyödynnettävät verrokkikunnat: Seinäjoki, Joensuu, Lappeenranta, Pori

LIITE: Rovaniemen kaupunkistrategiaa toteuttavat ohjelmat ja suunnitelmat
Päivittyvä listaus, 16.2.2026

	Voimassaolo (hyväksymisajankohta)	Huomioita
Lakisääteiset ohjelmat ja suunnitelmat		
Hyvinvointiohjelma	2022 - 2025	Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma, päätöksentekoon 2026
Strateginen yleiskaava	Päivitetty 2016 (KV 16.5.2016, § 38)	Laadinta käynnissä, osittain lakisääteinen
Tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelma	(KH 24.3.2025 § 84)	
Henkilöstö- ja koulutussuunnitelma	Vuosittainen	
Esiopetuksen opetussuunnitelma	Otettu käyttöön 2016 (KOULLTK 23.6.2016)	
Perusopetuksen opetussuunnitelma	Otettu käyttöön 2016 (Koulutusltk 26.6.2016, § 86)	
Lukio-opetuksen opetussuunnitelma	Otettu käyttöön 2021 (Sivistysltk 29.6.2022, § 103)	
Valmiussuunnitelmat		
Kaavoituskatsaus	Vuosittainen	
Varhaiskasvatuksen tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelma	Otettu käyttöön 1.6.2023	
Varhaiskasvatussuunnitelma	Laadittu 2019 (Koulutusltk 27.6.2019, § 87)	
Ehkäisevän päihdetyön suunnitelma	2024-2025, Hyvinvointilautakunta 21.3.2024 § 28	Sisällytetään Hyvinvointiohjelmaan kaudelle 2026-2029
Riskienhallintasuunnitelmat	Vuosittaiset	
Muut ohjelmat ja suunnitelmat		
Ilmasto-ohjelma	Uusi	Laadinta käynnissä, päätöksentekoon 2026
Kasvuohjelma	2024-2025	Laadinta käynnissä, päätöksentekoon 2026
Alueidenkäytön linjaukset	Laadittu 2022 (KV 11.4.2022, § 31)	Strateginen yleiskaava 2050 tulee korvaamaan asiakirjan.
Digi-ohjelma	Laadittu 2024 (KH 27.5.2024, § 142)	
Henkilöstöohjelma	Laadittu 2024 (KH17.12.2024 § 347)	
Lasten Rovaniemi - Lasten, lapsiperheiden ja nuorten hyvinvointisuunnitelma	2021 - 2025 (Sivistysltk 29.6.2021, § 97)	Sisällytetään Hyvinvointiohjelmaan kaudelle 2026-2029
Maankäytön ja asumisen toteuttamishjelma (MAATO)	2023-2028 (KH 18.3.2024 § 56)	
Maapoliittinen ohjelma	Laadittu 2022 (KV 19.9.2022 § 87)	
Matkailuohjelma	Uusi	Laadinta käynnissä, päätöksentekoon 2026
Viestintä-, markkinointi- ja osallisuusohjelma	2023-2025	
Yhteisöomistusten omistajapolitiikka	Laadittu 2022 (KV 24.10.2022 § 107)	
Hyvää elämää ikääntyneenä -suunnitelma	2021 - 2025 (KH 18.1.2021, § 8)	Sisällytetään Hyvinvointiohjelmaan kaudelle 2026-2029
Kulttuuriohjelma	2021 - 2025 (KH 12.4.2021, § 139)	Päivitetään 2026
Liikunnan toimenpideohjelma	Otettu käyttöön 2022 (Sivistysltk 23.3.2022, § 48)	Päivitetään 2027
Metsäohjelma	Uusi	Päätöksentekoon 2026
Omin voimin liikkeelle - Kävelyn ja pyöräilyn kehittämisohjelma	Päivitetty 2024 (KH 3.6.2024 § 157)	
Rasismin ja vihapuheen vastainen kunnallinen toimenpideohjelma	Uusi	Laaditaan 2026 (KH 15.12.2025 § 375)
Yksityisen varhaiskasvatuksen ohjauksen, neuvonnan ja valvonnan suunnitelma	(Sivistyslautakunta 15.12.2022 § 180)	